

中国疏浚协会

中疏协便〔2025〕19号

中国疏浚行业拒绝“内卷”、共促高质量发展的倡议书

各会员单位、疏浚行业同仁们：

当前，中国疏浚行业正处于转型升级的关键阶段，在服务交通强国、海洋强国、生态文明建设等国家重大战略中发挥着不可或缺的作用。当前经济形势下，国家强调“质的有效提升和量的合理增长”，疏浚行业作为基础设施建设与生态保护的重要力量，更需摒弃低水平内耗。然而，随着市场竞争日趋激烈，行业内部分领域逐渐显现“内卷”态势：部分项目存在低于成本价的恶性竞标，严重挤压合理利润空间，导致工程质量与安全投入被削减；核心技术领域存在低水平重复研发，造成资源浪费，制约行业核心竞争力提升；人才无序流动、标准执行不一等问题，也阻碍了行业健康生态的构建。“内卷”的本质是低水平同质化消耗，既损害企业可持续发展能力，更削弱行业服务国家战略的整体效能。作为全国疏浚行业自律组织，中国疏浚协会始终以推动行业高质量发展为己任。为凝聚共识、破解困局，现向全行业发出如下倡议：

一、紧跟国家战略需求，抵制恶性竞争，共筑公平市场环境

坚决摒弃“以价换量”的短视行为，将竞争焦点从“价格比拼”转向“价值创造”。严格遵守《招标投标法》等法律法规及行业规范，在服务国家重大工程中，坚持“质量优先、环保为基、安全为本、合理定价”原则，坚决抵制低于成本价的恶意竞标。

响应国家“完善市场准入制度”要求，建立行业价格预警机制，推行“优质优价”的招投标评价体系，明确安全、环保、质量等核心领域的投入红线，共同维护市场价格秩序与行业良性竞争生态。

二、聚焦科技自立自强，突破技术壁垒，共建行业创新生态

跳出“重复研发、低效竞争”的误区，以协同创新破解技术瓶颈。围绕国家“双碳”目标和生态保护等战略需求，鼓励企业联合高校、科研机构共建产学研用一体化创新联合体，聚焦生态疏浚、智能装备、深海采矿、低碳动力等核心技术领域攻关。

设立行业技术共享平台，推动专利交叉许可与技术成果转化，引领行业从“同质化竞争”迈向“差异化创新”，让技术进步真正成为行业发展的核心引擎。

三、完善行业自律体系，强化标准引领，严守行业发展底线

以行业自律破解内卷隐患，明确工程质量、安全环保、市场竞争等方面的底线要求。响应国家“健全行业自律机制”政策，推动制定《疏浚行业失信黑名单管理办法》，对恶意竞标、偷工减料、违反环保法规等行为实施行业通报与联合惩戒；建立跨区域自律协作机制，统一自律标准。

鼓励企业主导或参与国际、国家、团体标准制修订，特别是在生态疏浚、疏浚土资源化利用等领域，推动技术规范、安全规程、环保

要求的统一执行，以标准引领行业规范化发展，增强国际话语权。

四、深化产业链协同，拓展发展空间，共拓行业价值边界

打破“产业壁垒”的思维定式，以协同合作破解发展瓶颈。在重大工程中发挥不同企业在设计、施工、装备制造等领域的优势；响应国家“提升产业链供应链韧性和安全水平”要求，强化上下游产业协同，深耕“疏浚+生态修复、流域治理、海陆联通和海洋开发”等融合业态，延伸产业链价值。

积极参与“一带一路”沿线国家疏浚环保项目，输出中国技术、标准与装备，以“向外拓展”替代“向内消耗”，提升中国疏浚行业的全球话语权与竞争力。

五、践行社会责任，树立行业形象，共促可持续发展

超越“短期利益导向”，将企业发展与国家战略、社会价值紧密结合。主动承接生态治理、航道升级、防洪减灾等公益性强的项目，平衡经济效益与社会效益；落实国家“碳达峰碳中和”目标，推广低碳疏浚设备、循环利用疏浚土等绿色技术，助力“双碳”目标实现。

行业企业应定期发布社会责任报告，通过披露生态项目履约成效、绿色技术应用比例、安全事故发生率等关键数据，接受社会监督；联合开展“疏浚科普进课堂、进社区、进园区”系列活动，举办“环保卫士”主题论坛等形式，直观呈现疏浚在航道畅通、防洪排涝、滨海湿地修复中的成效，展示疏浚行业在守护绿水青山、保障民生福祉中的作用，提升社会认知度与行业美誉度。

中国疏浚行业的生命力，在于协同而非内耗，在于创新而非重复。

中国疏浚协会将发挥桥梁纽带作用，倡议建立行业监测与评估机制，定期发布发展报告，推动政策落地与标准完善。在此呼吁全行业以理性破除浮躁，以协作替代对抗，以创新驱动升级，共同推动行业迈向更高质量、更可持续的发展新阶段，为服务国家战略与全球生态安全贡献更大力量！

